

JORNADAS DIRECTIVAS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

GAI TALAVERA DE LA REINA (GAI TdR)

11-13 de MARZO DE 2022

Fundamento y objetivo organizacional de las Jornadas:

Tras la publicación del "PLAN DE SALUD DE CASTILLA LA MANCHA. Horizonte 2025." desde la Dirección de la GAI TdR se percibe la necesidad de trabajar en el análisis y valoración del Plan, para establecer la estrategia para su desarrollo en el Área de Salud de la GAI TdR.

Se establece un formato de jornada, con dedicación completa, que permita tener un ámbito de análisis y debate, con espacios y tiempo suficientes, que generen el entorno preciso y adecuado con los menores límites posibles, para abordar los retos y objetivos previamente establecidos.

La GAI TdR contó para ello con el apoyo, colaboración, coordinación y soporte técnico y patrocinio de las Jornadas de **abbvie**, con lo que se hizo posible el desarrollo de las mismas en toda su dimensión.

A continuación se establece el Programa desarrollado, así como algunos de los proyectos desarrollados como consecuencia de lo decidido en las Jornadas.

PROGRAMA DE LAS JORNADAS DIRECTIVAS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

1ER DÍA. VIERNES TARDE: Tras la llegada desarrollo de 18.00 a 20.30.

1. Objetivos y desarrollo del programa de las Jornadas.

2. PLAN DE SALUD DE CASTILLA LA MANCHA. Horizonte 2025.

- Puntos y líneas generales.
- Implicaciones e impacto específico sobre la GAI de TdR.
- Análisis de los objetivos y alcance de los mismos.
- Posibles medidas y acciones para el desarrollo en la GAI TdR.
- Posible cronograma de actuación.

3. Marco Estratégico para la Atención Primaria y Comunitaria 10 de Abril de 2019. Plan de Acción de Atención Primaria y Comunitaria.

- Marco estratégico del Ministerio 2019.
- Posibles implicaciones y desarrollo del Marco estratégico.
- Plan de Acción de Atención Primaria y Comunitaria y hoja de ruta para las CCAA ejercicios 2022 y 2023. Las CCAA deberán presentar un plan integral de Primaria antes de abril- El ministerio de Sanidad fija el plazo de propuestas autonómicas al Plan de acción que contará con "presupuesto concreto y finalista".

2º DÍA. SÁBADO:

MAÑANA de 10.00 a 13.00

1. **Análisis y propuestas de acciones** que permitan optimizar y mejorar la eficacia y efectividad en la toma de decisiones en la gestión del equipo directivo.
2. **Importancia de la gestión de equipos directivos y desarrollo de estrategias internas** para optimizar medidas coordinadas que permitan alcanzar los objetivos del PLAN DE SALUD DE CASTILLA LA MANCHA. Horizonte 2025.

TARDE de 16.00 a 20.30

1. Importancia en la **gestión de mandos intermedios** en la toma de decisiones y su efectividad.
2. Relevancia de la **efectividad en la transmisión de las acciones de los mandos intermedios** en los diferentes equipos profesionales a su cargo.
3. **Estrategias para con los mandos intermedios** que permitan el alcance a toda la organización de las decisiones del equipo directivo: qué, a quién, cómo y cuándo.

3ER DÍA. DOMINGO MAÑANA: desarrollo de 10.00 a 12.00.

1. **Medidas y acciones coordinadas entre Direcciones** que permitan alcanzar los objetivos del PLAN DE SALUD DE CASTILLA LA MANCHA. Horizonte 2025.
2. **Medidas acordes con El Plan** para la integración de la asistencia, mejora de la calidad, humanización y continuidad asistencial, en los tres ámbitos hospitalario, Atención Primaria y Sociosanitario.
3. **Conclusiones por Direcciones**, y valoraciones personales si procede.

FIN DE LAS JORNADAS

JORNADAS DIRECTIVAS DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

GAI TALAVERA DE LA REINA (GAI TdR)

NOVIEMBRE DE 2022

A continuación se realiza un resumen sobre el desarrollo de algunas de las conclusiones, propuestas, acciones o estrategias elaboradas durante el desarrollo de las jornadas. En ellas ha tenido participación profesionales de diferentes estamentos de los niveles asistenciales de Atención Primaria y Hospitalaria, con la coordinación y acción oferta y propuesta desde la Dirección, como a continuación se expone.

PROPUESTA DE ACCIONES MÁS RELEVANTES E INMEDIATAS DESARROLLADAS E IMPLEMENTADAS TRAS LAS JORNADAS DIRECTIVAS

(Para más ampliación de la información ver anexos a este documento)

Durante las Jornadas se detectaron diversos ámbitos de mejora y coordinación entre Direcciones, así como medidas a desarrollar con los mandos intermedios. Aspectos relevantes fueron **acciones en caminadas a desarrollar procesos y acciones de integración entre niveles con un enfoque interprofesional, que permitiera potenciar el desarrollo profesional y alcanzar el techo competencial de cada uno.**

Se revisaron y analizaron las diferentes **implicaciones del Plan de Salud** para los próximos años, y se determinó **focalizar inicialmente de forma prioritaria los aspectos concernientes** a Atención Primaria y a la coordinación de entre los profesionales Atención Primaria y Hospitalaria, con un elemento

fundamental que era su participación directa en el diseño de las acciones a implantar.

Como resultado de este análisis coyuntural existente en ese momento, se tomó la decisión de **abordar, inicialmente de forma prioritaria en base a los datos y circunstancias evaluadas, dos acciones que permitieran establecer un trabajo conjunto entre los niveles de Atención Primaria y Atención Hospitalaria**, con el fin de optimizar y coordinar los recursos, generando circuitos ajustados a la evidencia y a las indicaciones institucionales, y ordenando y facilitando la accesibilidad de los pacientes a los servicios ofertados. Estas acciones fueron:

1. Una que permitía atender a las instrucciones del Ministerio de Sanidad y de la Consejería de Sanidad de CLM: **Abordaje del Covid Persistente**. Este protocolo se implantó en la GAI de Talavera, y posteriormente se escaló a todo el SESCAM, de tal forma que los pacientes con sospecha de Covid persistente eran canalizados ajustándose, exclusivamente, a los criterios indicados por el Ministerio de Sanidad a este respecto, para coordinar el uso de recursos y favorecer la adecuada accesibilidad a los mismos en los casos realmente requeridos, y no generar pérdidas de coste de oportunidad por saturación del sistema de derivación, como así se ha comprobado posteriormente al alcanzar este objetivo. Se adjuntan documentos anexos: Anexo I, diseño de la Consulta de Covid Persistente. Anexo 2, Estrategia escalada a SESCAM.

2. Otra, el **Protocolo de abordaje de la Patología osteomuscular**, que trataba de abordar un ámbito complejo en la gestión y coordinación de la patología Osteomuscular, entre y dentro de los niveles de Atención Primaria y Hospitalaria, así como a nivel interprofesional de las características formativas de los diferentes profesionales implicados.

Para ello se desarrolló un Protocolo consensuado entre niveles y entre profesionales de diversas especialidades y formación, participantes en algún momento y en alguna medida en el abordaje de esta compleja patología. El proceso supuso la participación presencial y a través de correos electrónicos, de todos los implicados, llegando a un documento consensuado que se ha implantado en la Gerencia a principios del mes de noviembre. Los documentos

anexos de este Protocolo de abordaje de la Patología osteomuscular se diseñaron a lo largo de los meses posteriores a las Jornadas, y han supuesto un importante esfuerzo de coordinación, incentivado y facilitado desde la Dirección de la Gerencia. Se adjuntan los anexos: Anexo 3, Presentación del Protocolo de patología osteomuscular. Anexo 4, Circuito de abordaje de patología osteomuscular.

Finalmente, y como consecuencia del análisis y debate generado en las Jornadas Directivas, entre otras cuestiones que no vienen reflejadas en este documento, se pusieron en marcha con posterioridad ambas acciones en 2022, en abril la primera y en noviembre la segunda.